



驻村第一书记安守训：挥别小甘露 是件很难的事

记者 贺德敬 通讯员 高纪才 文/图

2018 年 4 月 15 日下午，濮阳县习城乡小甘露村党支部书记鲁世周将一份有着 3708 名村民签名和按着红指印的留任书，郑重地交给了该村驻村第一书记安守训，并指着其中几处说：“这个最小的指印是刘美家刚出生一个月的孙子按的；这个最清晰的指印是赵香竹按的，她双目失明，名字是他人代签的；这个稍轻的指印是鲁守法的，他刚干完农活，手没来得及洗就签了字按了印；最后两排是小甘露村‘两委’班子成员的……”安守训看着听着，鼻子一酸，泪就出来了。然后，他径直跑向村委，接下来，全村人听到了村委大喇叭里他的话：“乡亲们，我不会，也不能走，我要待到小甘露村变好，村上全部脱贫才会离开。”



一个村与一个人

这个村，叫小甘露村。依傍着滔滔黄河的小甘露村位于濮阳县习城乡，在豫鲁两省交界处黄河下游的滩区北侧，仅距黄河一公里，与山东省隔河相望，2016 年前，这里是濮阳市最大的滩区贫困村。有村民近 4000 人，耕地 5600 亩，林地 400 亩，池塘 300 亩。村子美丽而多难，小浪底水利工程竣工前，每到汛期小甘露村都面临被黄河吞没的危险，往往是十年九淹，多少年来，一直被贫困困扰。

这个人，叫安守训，濮阳市公安局华龙区分局民警，小甘露村驻村第一书记。

安守训，从 2016 年 6 月 21 日入驻小甘露村，至今已有四个多年头。这期间，他顶风雪，冒寒暑，踏泥泞，夙夜兼程，步履匆匆。安守训倾力推动与全面指导着小甘露村的脱贫攻坚和挖掘保护历史文化的每场战役。今天，小甘露村彻底告别了贫困。而仅 39 岁的安守训，以人生最好的年华，换得小甘露村最幸福的容颜，房子新，环境美；他以一腔热血激活了村里的百业兴，村民有事干，有钱赚。

这个村可谓千年巨变，这变化，写在了小甘露村每个村民的笑脸上；这个人变得皮肤黝黑消瘦，并新增了半头白发。

“昔日甘露落河滩，十年九年淹，家家是危房，户户无余粮，桥断路不通，生活全靠天。无村室、无新房，学校烂、路常断，村里光棍成大片……”这是从很早起，村里老艺人常常落着泪吟唱的莲花落。“如今濮桑间，美名处处传，吃穿不用愁，危房变新楼，校园传欢笑，人才往回流，闲懒知了羞。小病不出村，大病看得起，人居环境好，青绿碧水俏，感谢党恩情，圆了千年梦。如今小甘露，人人比赶超，撸起袖子干，勤劳传孝道。”这是今天村里老艺人脸上堆着笑吟唱的莲花落。

这四年，小甘露村的变化翻天覆地，补齐了一块块发展短板，解开了一个个脱贫死结。村里的基础设施建设全部完成，危房全部改造或修缮，村里 137 条胡同、12 条道路全部硬化，优秀传统文化和红色文化被充分挖掘，新建了学校和工厂，不少外出的家乡人纷纷返乡创业，养殖、种植业和工业产业蓬勃发展。村民富足，百业兴旺，老有所养，幼有所教，村里年集体经济由零提升至 23 万元，人均纯收入由 2016 年不足 4000 元上升到 2020 年上半年的 14991 元，村民们有了十足的底气与自信，这是小甘露村有史以来第一次。

安守训在脱贫攻坚收官之年要走了。村民不舍挥别，

要走的人也不忍挥别。

黄河涛声依旧，小院蝉声如鸣。

2020 年 4 月 19 日上午，有着 60 年党龄、81 岁的小甘露村原村党支部书记赵铁刚，在自家院子里琢磨着给即将离开的驻村第一书记安守训写信——这封信，他是受了全村 3708 名村民的委托。阳光下，他的回忆一幕幕，可是，有个故事他没有忘记。

那是 2016 年 6 月 3 日上午，正在濮阳市人民医院调解医患纠纷的安守训接到了市公安局华龙区分局党委的电话通知，选派他为濮阳县习城乡小甘露村驻村第一书记，并交代尽快完成工作交接。随即，安守训对一起参与调解工作的濮阳市人民医院副书记陈水怀说：“陈书记，我即将任驻村第一书记了，咱医院能否为我所驻的贫困村免费解决一批老人的体检问题？”陈水怀满口答应，而当他知道安守训所驻的村是小甘露村时，当即拒绝。陈水怀直言不讳：“濮阳市辖区内别的村都说好，就是小甘露村不行。我了解村上情况，这个村不但因土地纠纷与邻村发生过矛盾冲突，而且长期‘两委’班子不健全，是濮阳市有名的贫困村和乱村，还是敬而远之吧。送你句话：推掉这个驻村第一书记，若无法推掉，驻村期间不求有成绩，能稳妥返回即是大成绩。”此时，尚未正式赴任的安守训没有想到，小甘露村竟然“名声”在外。

勇于挑战和突破自己的安守训，有着天生的倔强。面对将要上任的驻村第一书记岗位，他发誓，在任期内一定要扳回小甘露村在外的名声：“不破楼兰终不还！”

……………

老支书赵铁刚的信写了一整天，最后没有忘记交代：四年过去的今天，小甘露村已是富足、和谐、忙碌的美丽村庄，且声名远播。

千年厚积小甘露

2016 年 6 月 21 日，酷暑热阳开始的第一天，安守训踏进了小甘露村，这是他第一次接触农村工作。在村上转转，从东到西，村里村外，村子很美，像极了容颜秀丽的姑娘，只是气色黯淡，没有精气神。这里土地贫瘠，交通不便，加上受水患影响，多少年来，村子一直深陷贫困。全村 973 户中有 485 户 1264 人在贫困线上挣扎。

“一圈转下来，我的心像被扯拽着，疼得很。可是，瞬间就平复了。村子不穷让我来干啥？扶贫，哪有容易的路子走？”安守训暗下决心，要把小甘露村的幸福扛在自己肩上。

每天清晨 5 点钟，安守训准时跑步到黄河岸边晨练。有一天，他被浑厚悠长的黄河号子声带到了九曲黄河冲积的甘露湾。原来吼黄河号子的是位年近 70 的老人，他住在附近村子，叫魏永亮，曾是位老艄公。

“我在黄河边过活了大半辈子，划船接送往来百姓几十年。咱黄河边儿的老百姓福来源于水，祸也源于水。小浪底黄河水利工程完成后，这里的百姓少了水患，但却没有摆脱贫穷，穷日子咋就没个头儿。”魏永亮老人对安守训说，“小甘露村是黄河滩最穷的村，也是穷人最多的村，更是黄河滩脱贫任务最重的村。滩区有个说法，小甘露村若是脱了贫，黄河滩就不会有穷人了。年轻人啊，扶贫先扶心，你若让小甘露村富起来，黄河滩就换了天。”

安守训久久蹲在黄河边，想着老人的话。河风卷着波浪滚向天际，涛声此起彼伏。安守训的内心汹涌澎湃，一定要让这奔腾不息的滔滔黄河水，成为小甘露村幸福的源泉。

安守训开始全面摸底。

2016 年 7 月，天总下雨。安守训披着雨衣，穿着雨鞋，白天晚上连着到村民家里走访、谈心。经过调研，安守训发现，几乎所有的贫困村民都有一个特点，思想穷。村民因穷看不到希望，没了自信，提不起心劲儿。

这不行！不是有了希望才提着劲头干，是提着劲头干才会有希望！

初来乍到，安守训时常听到村民们的风凉话。“送些米面油，再喝几顿酒，做个样子转身走，这就叫扶贫吧。”“这会儿这么提劲儿，待不长，不信走着瞧……”

贫困村的帽子多少年没摘掉，群众麻木了，党员们也在观望，他们认为安守训的到来不过是走走过场。听到这些，安守训啥也不说，反而乐呵呵地跟村民打招呼，跑村民家里聊天。他心里明白，老百姓只看真格的，喊口号、表决心，没用！

镶嵌在黄河岸边的小甘露村，在黄河的哺育下，已经有了几千年的历史。从小甘露村悠久的历史价值中挖掘村民们的文化自信与自豪感，成了安守训开展的重要工作之一。

小甘露村的村名源自《道德经》中的“天地相合，以降甘露”，《山海经》记载上古时期这片土地盛产九尾白狐，它不仅是庄周幼于濮水，师延东投之地，还是禅宗一支临济宗创始人义玄的出生地，它曾隶属于青丘、离狐和南华。《水经注》上记载，濮水系指源于黄河、济水的两支在长垣汇合后东流至东明、濮阳的一段，这段濮水是“桑间濮上”之濮，是“师涓受新声”之水，还是濮阳得名之源。“桑间濮上”意为桑间在濮水之上，为古代卫国地方，即为濮阳。“桑间濮上”是“濮阳”的文化源头，濮水河仍在流淌，但“桑间”却难觅求。

“在村里生活了一辈子，我是看着村西南地里的那棵年代久远的老桑树长大又变老，但是怎么都没有想到这棵

老桑树竟有这么大的价值。安书记有双慧眼啊，他一来就盯上了这棵大树。”95 岁的村民鲁尚山老人提到的这棵老桑树，树干很粗，树冠庞大，沧桑遒劲，但年代不详。安守训想，历史上黄河水泛滥改道，滩区内竟能留下这样一棵古桑树，一定是个传奇。他先邀请濮阳市林业部门的专业人员对古树进行勘测，古桑树树围 2.8 米，树冠 15 米。市林业部门人员表示，根据桑树生长规律，能够达到如此树围，在濮阳市乃至中原地区都前所未有。随后，安守训走访村里 80 岁以上村民并对桑树所处地形条件进行研判，初步判断古桑树的年龄超过了 1000 年。勘测结束后，市林业部门当场决定对小甘露村的古桑树进行拨款挂牌保护。接着，他又邀请河南省民间文艺家协会副主席、濮阳市非物质文化遗产保护中心主任刘小江来村里对古桑树进行多方位研究，以便从中挖掘出小甘露村更多的历史故事。经过多方多天研究，刘小江提出：“儒家文化落卫地，卫风传承古桑栽。”这棵古桑树，是黄河流域生态保护的活化石，一定要保护好，从做好小甘露村文化扶贫工作，来推动脱贫工作的早日完成。

接着，安守训又召集全村 70 岁以上村民召开座谈会，进一步搜集小甘露村的历史沿革和文化遗产。除了小甘露村的村名渊源和千年古桑的挂牌保护，细心的安守训还找来证据，确定了鲁姓是当地古老的原住民。

小甘露村有鲁、侯等 13 个姓氏，其中鲁姓占村庄人口的 70%，鲁姓老人们称其先祖是在明朝从山西洪洞县迁过来的，村内族谱也是如此写的。当安守训领着鲁姓老人们来到鲁姓祖坟的石碑前，指着碑文一一告知，这块石碑立于 1368 年，即明朝建立的第一年，当时整个濮阳地区经过战乱仅有 8 姓，而立碑时碑主人已逝世近 300 年，碑主人在北宋中期已在小甘露村长期生活，而族谱却是近代补写的，600 多年前的石碑和近代的纸质族谱哪个更靠谱？小甘露村的鲁姓群众不但不是山西迁民，而是中原地区的古老原住民。

村里的鲁姓老人们开始对这位有才华敢作为的年轻书记信服和佩服。

安守训得空就向村民讲小甘露村的历史沿革和发展渊源，同时积极倡导搞鲁氏文化研究。

“安书记倡导对古桑保护建设和鲁氏文化研究，极大地鼓舞了小甘露村民的文化自信和致富信念，奠定了深厚的民意基础。”河南省鲁氏文化研究会会长鲁占盈说。

2020 年 4 月 19 日，正是节气中的谷雨，来自豫鲁两省 20 余个鲁姓村庄的代表聚集在村西头的千年古桑树前，摆起了大鼓。他们要赶在谷雨祈求今年五谷丰登，以传统鲁氏拜祖仪式，祈祷风调雨顺、国泰民安。一周后，安守训接到濮阳市文化部门通知，《小甘露村名故事》《桑间濮上来源》《颍项制历台传说》均被批准为濮阳市级非物质文化遗产项目。小甘露村，这个黄河岸边的古老村庄，淤积的文脉被打通了，那千年流淌的文明与滔滔黄河相连，在这个伟大的新时代里被激活，焕发出前所未有的生机与活力。

2020 年 3 月 11 日，住在濮阳市城区的 93 岁退休校长鲁明健，把自己一个月的退休金让儿子鲁世京帮他购置一批防疫物品送到小甘露村交到安守训手里。这几年，鲁明健老人健忘了很多人和事儿，可老人记住了安书记。原来，安守训在搜集整理小甘露村红色故事时，发现小甘露村的群众在解放战争中支援刘邓大军渡黄河的故事。经调查，目前，当年少年儿童团成员中还有 13 人生活在小甘露村，平均年龄 88 岁，而鲁明健老人就是当时少年儿童团员的烽火岁月”。鲁明健老人将这篇文章压在了玻璃板下，品读回忆那段红色记忆。

小甘露村东头就是当年刘邓大军过黄河时的一个渡口。据村上 85 岁的鲁善岭回忆，1947 年，刘邓大军过黄河时，小甘露村的少年儿童团先后组织 300 余人，为刘邓大军拉枪。他记得，当时他和村里 140 余名少年儿童团员、群众，将一条三四十米长的大船拉了足足 5 天，才把船拉进黄河里。当年的少年儿童团员在世的仅有 13 人了。安守训让老人们参与力所能及的工作，让他们出面协调邻里纠纷或家庭矛盾，定期组织传统教育课，每月轮流为村里小学讲解小甘露村的历史故事，从民国时期的陈旧往事，到新中国成立后各个阶段的发展历程，特别是抗日战争和解放战争时期小甘露村少年儿童团的事迹，同学们听得如痴如醉。村小学鲁树同学说：“听爷爷们讲故事，才知道英雄离我们这么近，才知道我们小甘露村很了不起！”

随后，在安守训的倡导与带动下，挖掘小甘露村的历史渊源、古桑树保护、鲁氏文化研究、红色文化少年儿童团……安守训融入到了群众当中，很快把群众的心拧到了一起，接下来就是如何帮助村民致富。

丰富的历史文化渊源，为小甘露村打造文旅古村奠定了重要的基础。

让产业扶贫挑大梁

为科学地规划发展小甘露村，安守训十几次往返河南大学，用诚心感动了中国减贫与发展研究中心的研究员田丰都教授，让河南大学全程支持与参与小甘露村的智力脱贫工作。河南大学智囊团队利用大数据为村庄制订出详细的发展规划，小甘露村还成了国家课题“扶贫开发过程中的贫困农户行为研究”项目观测点。

小甘露村大多靠土地为生，依靠传统种植业，一年两

季粮食：小麦、玉米。村民收入主要靠外出打工，村上外出打工的有 600 余人，涉及 400 余户。村内缺少产业支撑，有强烈想脱贫的村民，但苦于没有资金。曾有返乡的村民在村上投资过项目，终因受限于交通、市场和营商环境，导致血本无归，无人敢谋发展产业了。

安守训驻村后，和村党支部书记鲁世周开始与党员和在外发展的乡贤沟通座谈，首先把脱贫攻坚与基层党组织建设有机结合，调动在外乡贤的积极性，增强支部和党员在脱贫攻坚中的战斗堡垒和模范带头作用，营造好小甘露村产业发展的良性氛围。

该村村民鲁喜盈在外地承包建筑工程，用工上百人，热心村上公益事业。2018 年 5 月，安守训联系鲁喜盈，并辗转多地见到了他，告知他家乡正如如火如荼搞脱贫攻坚，跟他讲了回乡创办企业的优惠政策及用工优势。鲁喜盈被打动了，他核实了解情况后，积极地做了准备工作，于同年 12 月，在小甘露村投资千万元，建成占地近 3000 平方米的食品加工厂，企业不仅大量使用当地的原材料，而且安置了本村和附近村庄近百名村民就业。两年后的今天，鲁喜盈的企业成为当地知名食品企业，产品畅销省内外。在鲁喜盈的带动下，村民鲁亚云、孟亚茹夫妇把在山东的假发加工厂也搬回小甘露村，用工 30 余人。随后，小甘露村家具厂、服装厂、雨衣厂、中医贴加工中心等劳动密集型企业陆续在村庄扎根成长，吸纳村庄和周边的闲散劳动力就业。

“因地制宜，创新思路方法，提倡贫困户与企业捆绑经营收入，做好项目精准”，这是安守训“产业扶贫”的创新理念。

安守训与村委班子成员继续乘风破浪，通过协调，2019 年 8 月，小甘露村集体投资 20 万元成立金银花深加工中心，让脱贫村民种植金银花，企业免费提供技术指导、免费提供种苗，并统一收购。金银花收获后，其收入将每亩最低达到 7000 元。目前，已有 120 户群众的 500 余亩土地接受种植金银花，预计年收入 300 余万元。同时，村集体引导群众种植了 50 亩中药材作为新的产业试点。

在繁杂的工作中，安守训强调“授人以渔”。针对小甘露村多以种植粮食作物和养殖羊、猪为主的现状，安守训邀请农业种植、养殖专家来村进行指导，以培养种养能手、经营能人，推动建成了规模化养殖企业 10 家、百亩以上种植大户 13 户。同时，积极推进增产到户、精准资金扶贫，结合小甘露村内和周边有大量草地、林地的特点，引进了养鸭、养鹅等具有市场竞争力的养殖业种类，推广规避养殖风险的技术。

多年来，小甘露村“两委”班子不健全，根本无法适应各项工作。安守训的到来，不仅激活了小甘露村民的干劲儿，村子方方面面都有了起色，产业项目四处开花。在外做生意的村干部回来了，在城市打工的生产组长返回村里了，大部分党员也回村发展企业了。小甘露村党支部被濮阳市委评为“五好”村党支部，村庄被申报为濮阳县级党建示范村。一件件惠民实事的落实，改善了农村基础设施，改善了群众生产生活，干群关系更融洽了。

产业激活了小甘露村，就业带富了小甘露村。

3708 个红指印

2018 年 4 月 15 日下午，濮阳县习城乡小甘露村党支部书记鲁世周将一份有着 3708 名村民签名和按着红指印的留任书，郑重地交给了驻村第一书记安守训，并指着其中几处说：“这个最小的指印是刘美家刚出生一个月的孙子按的；这个最清晰的指印是赵香竹按的，她双目失明，名字是他人代签的；这个稍轻的指印是鲁守法的，他刚干完农活，手没来得及洗就签了字按了印；最后两排是小甘露村‘两委’班子成员的……”这么多熟悉的名字，每一个人都在他心里住着。安守训看着听着，鼻子一酸，泪就出来了。然后，他径直跑向村委，接下来，全村人听到了村委大喇叭里他的话：“乡亲们，我不会，也不能走，我要待到小甘露村变好，村上全部脱贫才会离开。”

那天，安守训决定留下来。

2018 年 9 月 11 日，小甘露村“五保”贫困户鲁根法的危房终于拆掉重建了，这也是村里危房改造项目进行中难度最大的一个。年近 70 岁的鲁根法已在他的旧式泥砖房内住了近 60 年，房屋摇摇欲坠。每逢下大雨，村民们担心其房子倒塌，就拉他去邻居家躲避。而鲁根法却认为房子是祖宗留下来的，加上自己无儿无女没牵挂，哪怕是危房也不愿意拆了重建。村“两委”班子成员多次对鲁根法做工作，告知危房改造项目国家补贴盖新房，但没有效果。后来，安守训邀请 95 岁的村民鲁尚山做鲁根法的工作，老人用拐杖指着鲁根法的额头说：“小侄子，你这是想干啥？政府免费给你盖新房，这是多好的事情。你要是真砸死在老房子里，只能怪你没本事，你怎么见先人啊？”鲁尚山又召集鲁根法的几个近门侄子，商量好谁愿意为鲁根法养老送终，谁就可以继承鲁根法的宅基地和房子，最后挑选了其中一个忠厚孝顺的侄子。“后来，鲁根法看到鲁尚山为他解决了后顾之忧，愉快地答应对自家的危房进行改造。脱贫工作就得做到这么细。”安守训说。

（下转第四版）