

2024年8月9日 星期五

县委常委会议召开会议

本报讯（记者 李振涛）8月6日，清丰县常委会召开会议，学习贯彻习近平总书记主持中共中央政治局会议时的重要讲话精神，习近平总书记就中央和国家机关学习贯彻党的二十届三中全会精神、推动机关党建高质量发展作出的重要指示，传达学习省委十一届七次全会精神，听取各常委部门和应急、信访、环保工作汇报，研究全县经济运行工作。

会议学习了习近平总书记主持中共中央政治局会议时的重要讲话精神。会

议指出，要准确把握上半年我国经济发展取得的显著成就，准确把握党中央对当前经济形势的科学判断和对下半年经济工作的重大部署，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，持续抓好经济运行监测调度，着力强化项目支撑，有力有效提振消费，进一步全面深化改革，注重防范化解风险，全力促进经济社会持续健康发展。

会议学习了习近平总书记就中央和国家机关学习贯彻党的二十届三中全会精神、推动机关党建高质量发展

作出的重要指示。会议指出，要认真贯彻习近平总书记重要指示精神，引导全县各级党组织和广大党员干部切实抓好党的二十届三中全会精神的学习宣传贯彻，全面落实党中央关于进一步全面深化改革的决策部署，推动机关党建高质量发展，以高质量党建促进高质量发展。

会议听取了各常委部门和应急、信访、环保工作汇报。会议指出，要把贯彻落实全会精神与抓好下半年常委会工作紧密结合起来，进一步增强责任感紧迫感，抓住一切有利因素、利用一切有利条件，

全力以赴完成各项目标任务。要统筹抓好安全生产、生态环保、防汛抗旱等工作，确保社会大局和谐稳定。

会议传达了全市上半年经济运行分析会议精神，听取了全县经济运行情况。会议指出，要学深悟透党的二十届三中全会精神，用好全面深化改革关键一招，拿出破釜沉舟、背水一战的决心，保持“人一之，我十之”的拼劲，精准施策，强化调度，量化对冲，奋战三季度，确保全年胜。

会议还研究了其他事项。

本报讯（记者 李振涛）8月6日，全县纪检监察系统2024年上半年述责述廉会议召开。县委常委、县纪委书记、县监委主任丁振强出席并讲话。

会议指出，上半年以来，全县各级纪检监察组织紧扣中央和省、市纪委会全会部署，紧紧围绕中心服务大局，以超常站位凝聚监督合力，以超常措施推动集中整治，以超常节奏提升办案质效，以超常责任强化自身建设，大力惩治“蝇贪蚁腐”，党风廉政建设和反腐败工作取得新成效。但目前还存在一些不容忽视的问题，要保持清醒认识，紧盯精准监督能力不足、审查调查开展不够有力、队伍建设存在短板弱项等问题，下大力气加以解决，推动各项工作实现新突破、取得新进展。

会议强调，全县各级纪检监察组织要在深学细悟笃行中筑牢政治忠诚，把党的领导、对政治机关的政治要求贯穿到纪检监察工作全过程、各方面，切实把对“两个确立”的坚定拥护转化为“两个维护”的自觉行动。要在服务中心大局中彰显担当作为，对标对表党的二十届三中全会关于党的领导和党的建设制度改革的要求，以正风肃纪反腐清除改革障碍。要在坚持办案引领中深化系统治理，着重强化监督办案“量与质”、系统施治“标与本”、制度机制“建与用”三方面的统筹，确保每一次监督、每一起案件都经得起历史和人民的检验。要在深化自我革命中锻造铁军队伍，深化政治培训，突出纪律教育，加强专业训练，常态化开展轮岗交流，推动多岗位锻炼、全方位发展。要再接再厉，乘势而上，以坚如磐石的信心、只争朝夕的劲头、坚韧不拔的毅力，全力以赴抓好各项工作落实，努力开创清丰县纪检监察工作新局面。

会上，通报了2024年上半年重点工作排名情况和集中整治工作开展情况，5名同志进行了现场述责述廉，其他部室、派驻纪检监察组和乡镇纪委提交了书面述职材料。

全县纪检监察系统上半年述责述廉会议召开

蚯蚓养殖助增收

8月6日，清丰县韩村镇李焦夫村蚯蚓养殖基地，工人正从田间的泥土中收取养殖的蚯蚓。

该基地占地800亩，年产蚯蚓100万公斤，年收益1000余万元，主要销往广西、广东、福建等地。基地利用牛粪养殖蚯蚓，蚯蚓排出的粪便经过加工用于种植有机蔬菜，实现“变废为宝”绿色循环种养模式。

近年来，清丰县加快转变畜牧业发展方式，突出抓好龙头企业建设，加快推进规模化养殖、标准化生产，形成“龙头企业+养殖大户+散户”经营模式，带动农户共同发展，壮大养殖基地规模，形成产业集群效应。

本报记者 李振涛 通讯员 纪全举 摄影



“天下第一难”的“杨菜园解法”

——关于鲁丽木业项目建设腾地拆迁工作的调研报告

拆迁工作被称作“天下第一难”，因为这项工作一头连着支撑经济社会发展的项目建设，另一头连着老百姓物质生活的改变和精神寄托的重塑，二者之间很难找到平衡点。如何做好拆迁工作，成为清丰县党政干部在“三个一批”项目建设、制造业倍增行动中面临的一场大考。清丰县党政干部在面对这一大考时，摸索出了一套“杨菜园解法”，实现了“和谐拆迁”与“快速拆迁”的双向奔赴。

一、基本情况

2023年12月17日，清丰县与鲁丽木业股份有限公司签订投资协议，鲁丽木业落地清丰，选址位于清丰县柳格镇，涉及杨菜园村、赵家村、梁庙村、马张寨村4个行政村，其中杨菜园村需要整村搬迁。杨菜园村位于清丰县柳格镇政府西南2.5公里处，该村有30名党员，3个村民小组，231户农户754人，占地面积887亩，是豫北地区典型的传统农业村。

为推动项目尽早实现落地投产，清丰县稳步推进柳格镇杨菜园村整村腾地拆迁工作，通过逐户走访、深入研判，15天出台《清丰县杨菜园村拆迁改造安置补偿方案》，7天全村233片房屋全部评估完毕，7天全村人口信息认定全部完成，10天全村490座坟墓集中全部迁移，10天签订协议228户，签订率97.9%，15天集中拆除农房226片，占比达96.9%，20天35户沿街门店全部拆除，创造了清丰县腾地拆迁新纪录。

二、主要做法

（一）谋定而动，做足拆迁大考“功课”。一是明晰指导思想。在大量实地调研基础上，清丰县委书记高尚功对拆迁工作提出了“坚持法治思维、系统思维、底线思维”“一切以群众利益为出发点”“尊重群众主体地位”“严格按程序拆迁”等指导思想，整个拆迁工作从政策制定到入户宣传、拆迁程序、协议签订、房屋分配等全流程按照拆迁工作指导思想开展，为拆迁工作撑起了“顶梁柱”。二是预案深入细致。利用半个月的时间开展集中调研，白天来访接待、入户走访，晚上组织座谈、开会研讨。通过调研，制订出台《清丰县杨菜园村拆迁改造安置补偿方案》，设计“柳格镇杨菜园村拆迁改造流程图”“柳格镇杨菜园村分户图”，建立工作推进台账，逐地逐户予以分析研判，对可能存在的隐患问题重点标注，统筹考虑项目工期和群众意愿，制订预防措施及应急计划。三是人员兵强马壮。组建拆迁工作指挥部，成立临时党支部，由两名曾任职乡镇党委书记的县级领导干

部分别担任指挥长和党支部书记。指挥部下设协议签订组、现场拆迁组、资金结算和后勤保障组、政策解读组、过程监督组、安保维稳组6个工作组，以及3个拆迁工作队，村干部及全村所有党员分派到各小组，构建了“三队六组一专班”组织保障架构。整合纪检、司法、财政等部门专业力量和有拆迁经验的党员干部40余名，作为机动力量根据工作需要补充到拆迁工作指挥部。

（二）创新而行，巧解拆迁大考“绳扣”。一是三个“大清单”把方向。探索分级、分类、分阶段项目“清单式”管理办法，梳理了3个阶段、27项环节、37个基本程序，动态更新项目进度台账，盯紧时间节点，倒排工期、挂图作战、有序拆迁，实行“一日一报告、一周一调度、半月一会商”机制，确保任务既有清单引领推进，又有量化举措实施，启动拆迁首日就签订拆迁安置补偿协议103户。二是一个“管家团”强保障。创新推出“项目管家”服务模式，从柳格镇政府遴选文字功底好、沟通能力强、群众工作经验丰富的新老干部8人，形成优势互补，组建“项目管家”服务工作队。通过“项目吹哨、管家报到”，全程落实个性化跟踪服务，协调推进鲁丽木业项目一期、二期部门踏勘、评估复核等工作闭环管理，以“管家式”的贴心细致服务融化拆迁僵持局面。三是N个“微专班”通堵点。针对补偿款到账慢、门面房拆迁、光伏公司与农户纠纷等“疑难杂症”，结合人员优势，用好专业部门力量，分别成立财务、法律等“微专班”，并用好熟人、朋友、亲属等特殊人员的“感情牌”，化解各类矛盾纠纷16起。尤其是资金拨付环节，通过优化资金拨付流程，村会计、镇财务、银行“三方对账”，资金拨付跑出了上午签约下午到账的“清丰速度”，群众拆迁补偿满意度明显提高。

（三）刚柔并济，用好拆迁大考“公式”。一是公正拆迁有速度。严格按照拆迁程序开展工作，对于群众不理解、不支持的工作，通过组织“四议两公开”，把话语权交给群众，找到村民与政府之间“最大公约数”；对于选房顺序码这一关键节点，实行“两票一码”选房机制，根据群众签订《安置补偿协议》《个人财产放弃承诺书》先后顺序予以编号，两号平均值为最终选房号码；对于容易出乱的拆迁顺序码（即个人财产放弃承诺书编号），纪检、公证、乡镇法律顾问及村民代表现场监督，工作人员现场清点、现场记录、现场确认，坚持“一把尺子量到底”，杜绝“人情拆迁”“暗箱操作”；对于期望值过高、财产分割

纠纷、赡养纠纷等各类矛盾问题，通过法律条文的“硬杠杠”，打破部分群体的“空幻想”，引导其尽早参与到拆迁工作上来。截至7月13日，已完成第一轮选房196套。二是人性拆迁有“温度”。对于农村习俗、困难群体等个性问题，在不违背政策的前提下，充分予以考虑照顾。针对独居老人、残疾人、重症病人等特殊农户搬迁难题，从县志愿服务工作队中选派责任心强、沟通能力强、亲和力强的“三强”志愿服务队，采取分片包户的方式，帮助困难群众解决租房、搬家、找仓库等个性化问题13件。另外，在迁坟工作中，个别群众受农村封建迷信残余思想的影响，对迁坟日期有特殊要求，对此，指挥部予以理解，作出适当延期处理，做到了“带着感情回复，带着温度拆迁”。三是带头拆迁有“热度”。拥有四十余年党龄的杨爱民、李书钦等多名老党员、老干部，在拆迁日当天凌晨即完成拆迁，真正发挥了党员的示范引领作用，对尽快打开拆迁局面、解开群众心结起到了带头作用。同时，该村30名党员干部，主动带领群众清理地表附着物，15天清理完成627亩地上附着物和拆迁养殖场1处，参与群众525户1000余人，为鲁丽木业项目建设实现“净地交付”贡献了“小我力量”和“大我担当”。

三、拆迁启示

（一）虚功实作是拆迁难题的“诗外之工”。“汝果欲学诗，工夫在诗外”。习近平总书记强调，“没有做好务虚，务实就如同无头苍蝇，只能盲目瞎转”。杨菜园村“高效拆迁”“和谐拆迁”成果的取得，既得益于拆迁一线工作人员的辛苦付出、党员群众的上下齐心，更得益于拆迁之前确定的一系列指导思想及制订的科学拆迁预案。拆迁工作启动前，县委、县政府主要领导多次实地调研、会议研判，确定了杨菜园拆迁指导思想，为拆迁工作提供了思想依靠、解题思路和工作底气。拆迁工作指挥部启动后，拿出半个月的时间制订《拆迁方案》，对困难户、特殊户以及有可能成为“钉子户”的农户，提前做好预案，真正做到了“工夫在诗外”。

（二）首战告捷是拆迁难题的“破势之竹”。“好的开始，就是成功的一半”，用这句话形容拆迁工作十分贴切。面临拆迁的村民，对拆迁工作往往开始抱有怀疑心理和观望态度，因此，首战告捷对打破观望僵局、让群众吃上“定心丸”，具有“一战定乾坤”的效应。反之，如若前期拆迁工作徘徊不定、迟滞不前，在人员带头、政策执行、工作预判等方

面稍有瑕疵，群众对拆迁就会失去信心和定力，不主动、不配合，还会发出各种消极和抵触的声音，容易导致拆迁工作陷入泥潭，陷入进退两难的境地甚至“夭折”，而要实现拆迁工作的“绝地重生”将会难上加难。

（三）公开正是拆迁难题的“万变之宗”。一个时期以来，我国经济社会“矛盾叠加”“发展阵痛”，老百姓对一些地方政府信心不足。拆迁工作最大的阻力来自于群众的不信任，大部分群众对程序执行的公正性、关键环节的透明度持怀疑态度。因此，如何增强政府的公信力和权威性，就成了破解这一难题的关键。阳光可以驱除一切阴影。拆迁工作中，让一切工作公开，接受阳光的暴晒，让一切程序公正，像阳光一样普洒大地，做到了这两点，就好比扭住了错综复杂拆迁局面的两根“牛缰绳”，将会驾驭整个拆迁工作向有利局面稳步前行。

（四）以情动人是拆迁难题的“通幽之径”。老百姓讲，“金窝银窝不如自己的老窝”“穷家难舍，故土难离”，拆迁地是他们祖祖辈辈生息的家乡，寄托着他们凝重而朴素的乡情，拆迁工作不能不考虑搬迁群众对故土的情怀。如果党政干部忽略群众感情，漠视群众诉求，这样的拆迁即便“一日千里”，也逃不脱“逼迫式拆迁”“哄骗式拆迁”“折腾式拆迁”等非正常拆迁的圈子，总之是“不得人心的拆迁”“没有温度的拆迁”，拆迁结束后也会后患无穷。杨菜园村的拆迁工作中，村干部带头拆迁并全员放弃前20号“选房顺序码”，工作队成员与村内群众兄弟相称、笑谈农事，拆迁工作之外，更多谈及的是柴米油盐、邻里趣事，并帮助当地群众在就医、就业、就学等方面提供意见建议，甚至直接代办帮办，勾勒出了一幅其乐融融的杨菜园村“邻里言欢图”。

（五）主体作用是拆迁难题的“点睛之笔”。鸡蛋由外向内打破，得到的是食物；由内向外打破，得到的则是生命。一件事情的成功，既需要外部环境的影响，更需要内部充分激发主观能动性，真正发挥主体作用，在外力的作用下“跳起来摘桃子”更易成功。杨菜园村拆迁工作队通过科学合理制订拆迁方案、生动形象入户宣传、带着感情帮办代办，使杨菜园村群众认识到拆迁工作的必要性和现实性。尤其是清丰县将该村的安置房分配与问题楼盘处置相结合，将已建成多年、销售滞后的崛起尚合府和龙泰熙园作为安置房，并组织300余人现场观摩，用现房的说服力激发群众乔迁新居的激情和搬迁的主动性。在前期大量工作的基础上，杨菜园村以村内党员和村民为代表，充分发挥了拆迁户的主体作用，有的提前拆迁，有的主动清理附属物，有的为其他农户现身说法，极大地带动了全村的联动拆迁、连片拆迁。

段成文 王广全 林会会 撰写
李振涛 整理

巩营乡：『乡音和为贵』调解化纠纷

本报讯（记者 李振涛 通讯员 李政仁）今年以来，巩营乡以新时代“枫桥经验”为引领，围绕“小事不出村、大事不出乡”的工作目标，充分发挥本地特色，融入乡音、乡情，拉近与群众的距离，让调解工作更具亲和力 and 实效性。如今，“乡音和为贵”的调解理念如同一股温暖的春风，化解了一个又一个纠纷，为乡村的和谐稳定注入了强大力量。

源头排查知底数。由乡平安办牵头，充分发挥“网格化+”基层治理体系作用，依托全乡33个网格员，利用网格员人熟、地熟、情况熟的优势，重点围绕婚姻家庭纠纷、耕地纠纷、邻里纠纷、涉访涉诉等易发领域隐患进行多轮次大摸底、大排查，由乡专职人员收集汇总进行周一研判。对排查出各类矛盾纠纷、信访问题和风险隐患，主动第一时间介入、调解处置，确保人在“网”中走，事在“格”中办。

纵向联动强化解。充分发挥“村民调解小组+村级调委会+乡级调委会+综治中心”四级网格化调解作用，重点分析研判辖区特殊群体情况，切实掌握辖区内的潜在风险，制订矛盾纠纷排查走访责任明细，逐一落实稳控责任人。完善司法所、派出所等职能部门联合调解机制，畅通矛盾纠纷化解渠道，对各类矛盾纠纷及时进行调解，力争纠纷化解在基层，消除在萌芽。今年以来，共计排查矛盾纠纷442件，已调解成功437起。

增强意识广宣传。坚持“调处结合、以防为主”，定期开展法治宣传，各职能部门“领单”走村入户开展普法宣传，以案说法向群众讲解相关法律法规，增强群众的法治意识，引导群众通过法律途径表达个人诉求、维护自身权益，让群众形成办事依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法的思想自觉和行动自觉，最大限度将潜在隐患化解。截至目前，累计开展普法宣传6场次，发放宣传册5000余份，受益群众6000余人。

在“乡音和为贵”调解理念的引领下，巩营乡的纠纷化解工作取得了显著成效。邻里关系更加和睦，社会风气更加文明，群众的获得感、幸福感和安全感不断提升。下一步，巩营乡将继续秉承这一理念，不断创新工作方法，完善调解机制，为建设更加和谐美好的乡村而不懈努力。